



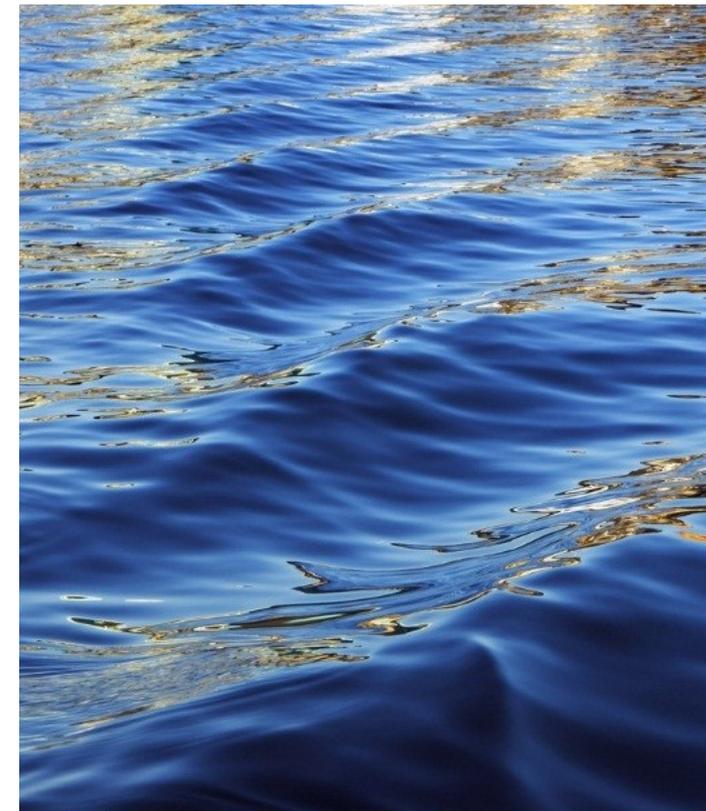
Intégrer les enjeux santé-sécurité- environnement : un programme générateur de tensions

Michèle Dupré - Centre Max Weber / LYON

RIODD 2016

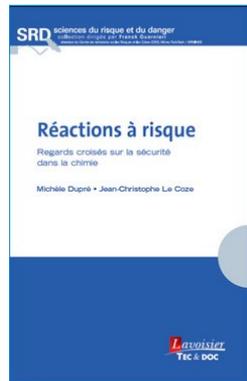
Energie, environnement et
mutations sociales

Du 6 au 8 juillet 2016
École des mines de Saint Etienne



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

- Programme de recherche sur la sécurité dans la chimie de spécialité (2004-2016)
 - Ces usines sont des ensembles socio-technologiques complexes
 - Confrontées à trois enjeux : production/qualité/sécurité



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

- Ces ensembles socio-technologiques complexes ont des ressources en lien avec les stratégies des dirigeants



“.....how to control the institutional forces that generate competition and scarcity and the powerful leaders, who in response, establish goals and allocate resources, using and abusing high risk technical systems. » (Vaughan, 1996, p.422).

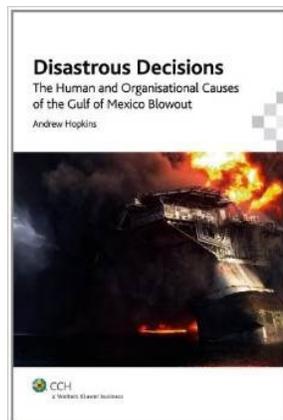
Bhopal - Dans la nuit du 2 au 3 décembre 1984, explosion de l'usine d'Union Carbide en Inde – plus de 15 000 morts.

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Ces ensembles socio-technologiques complexes ne sont pas sans impact sur la nature



« But the more extensive our use of large scale technology becomes, **the more we increase the stakes in the game which we play with nature.../...** As we use this energy to produce forms of matter and patterns of activity which are novel and potentially destructive, **our capacity for error is accordingly increased**”
(Turner/Pidgeon, 1997, p.6)



Explosion de la plate forme de forage Macondo dans le Golfe de Mexico – 11 morts – marée noire

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

- **L'ACCIDENT ET L'ORDINAIRE**
- **Bernadette Bensaude Vincent**



- Les dispositions ou capacités internes, propres à chaque élément, ou à chaque composé, sont mises au travail dans le laboratoire comme dans l'atelier de fabrication.
- Le problème est que les molécules chimiques ne se comportent pas toujours comme des servantes passives et dociles. Elles sont éminemment actives, interactives, et de plus cumulatives.

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Années 90

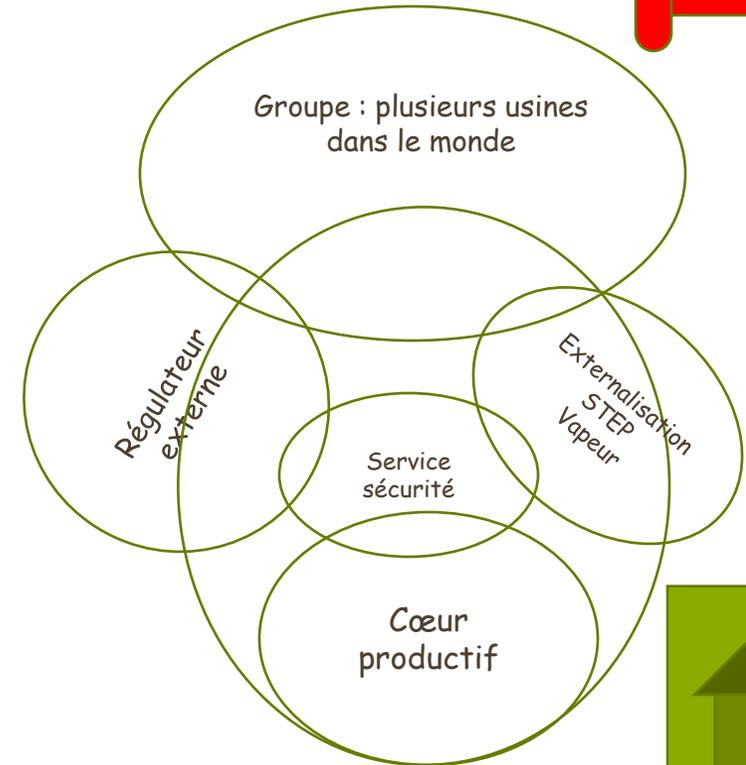
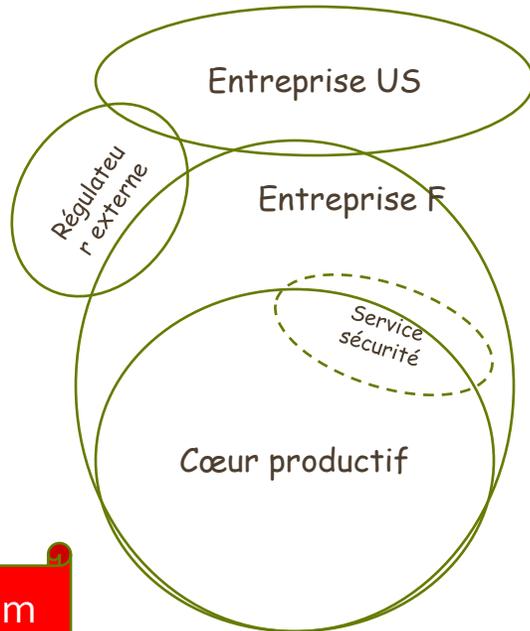


Après 2005

Règlements

Éléments de transformation :

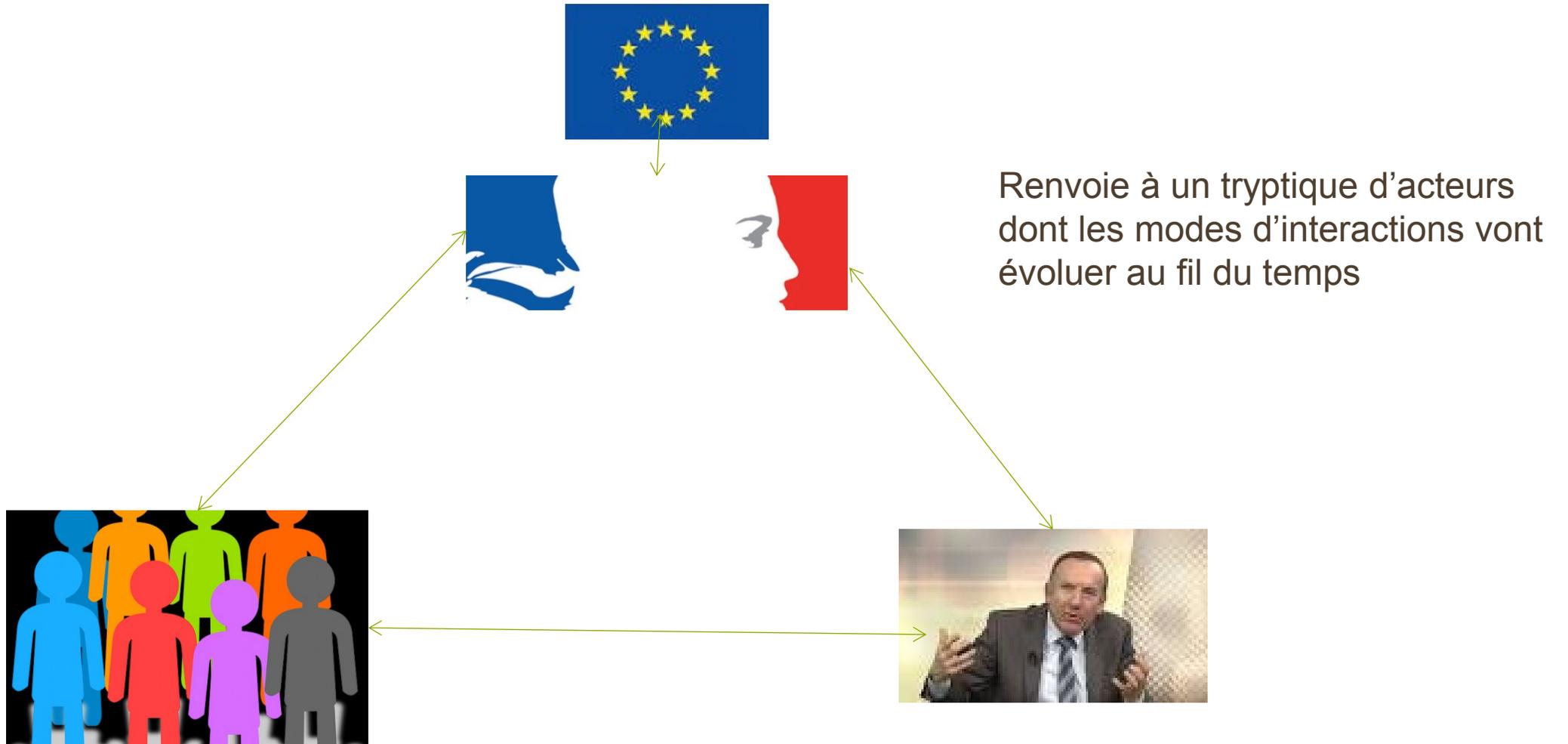
- Automatisation, moins de personnel dans le cœur productif
- Plus de réglementation (étude de dangers, document unique, risques psychosociaux)
- Inflation du groupe
- Externalisation
- Poids du service sécurité accru
- Usage de progiciels pour la maintenance
- Réorganisation des interactions fonctionnelles et hiérarchiques
- Entrée en scène de la société civile
- Poids croissant des réglementations



Règlements



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

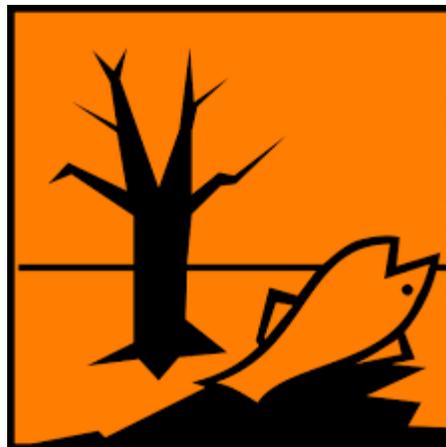
Intégrer les enjeux de santé, de sécurité et d'environnement



Santé au travail



Inspection du Travail



Environnement

Sécurité au travail



Risques d'incendie

Risque de brûlures et/ou d'asphyxies



Risques d'explosion

Risque de blessures par projections d'éclats et/ou ondes de choc



Risques d'émission de gaz toxique

Risque de nausées et/ou d'intoxications



....un programme chargé de tensions entre différents types d'acteurs

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Intégrer les enjeux de santé, de sécurité et d'environnement



Santé au travail

Sécurité au travail

Environnement

Trois enjeux à intégrer

Pour les représentants de l'Etat : des découpages institutionnels forts

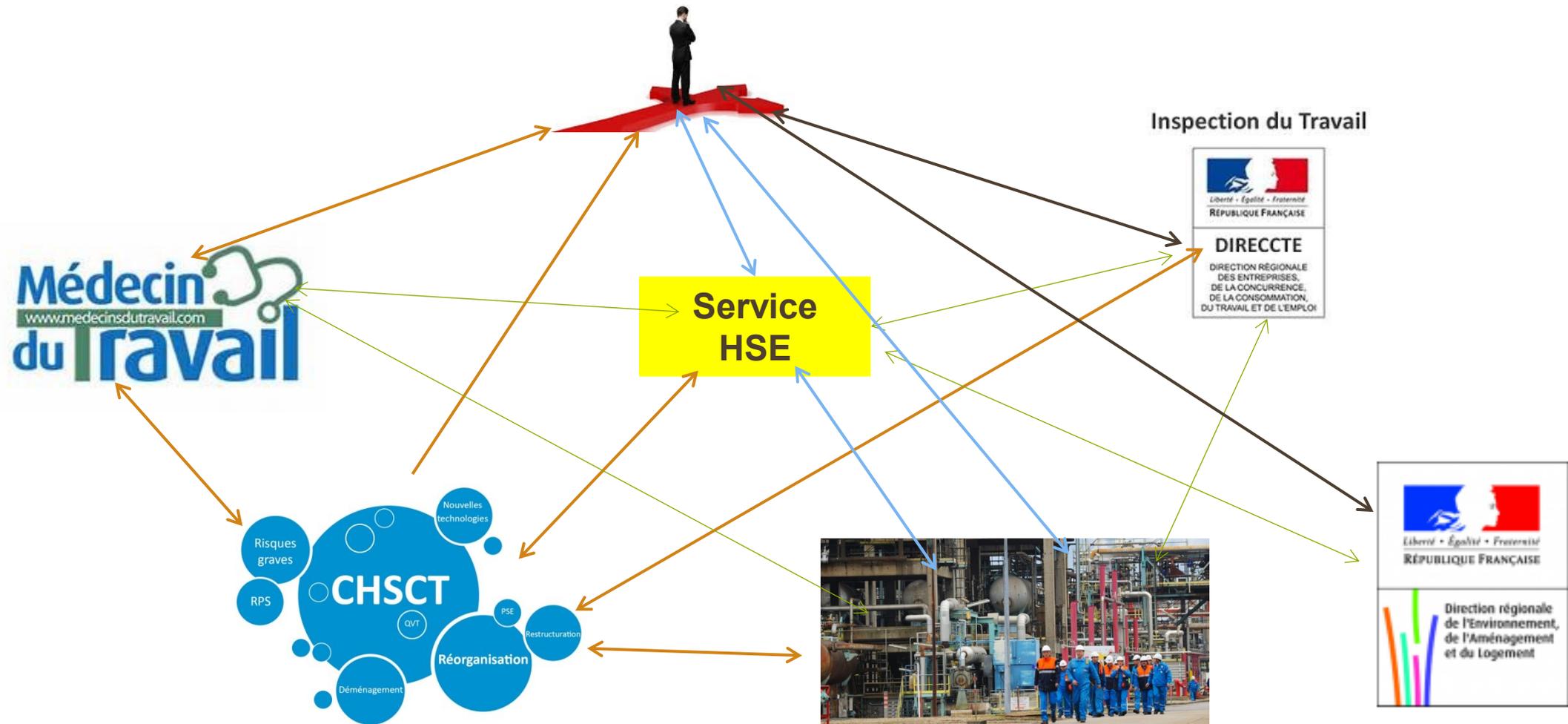
Pour L'industriel : l'environnement une variable inconnue

Pour l'opérateur : la santé un continuum

Pour les riverains : l'environnement est premier

....un programme chargé de tensions
entre différents types d'acteurs

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

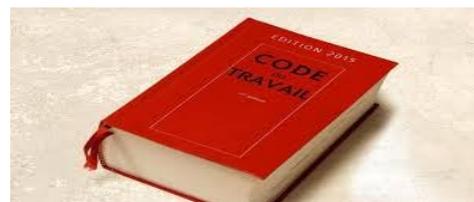


Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Des règles.....



Des apprentissages divers.....

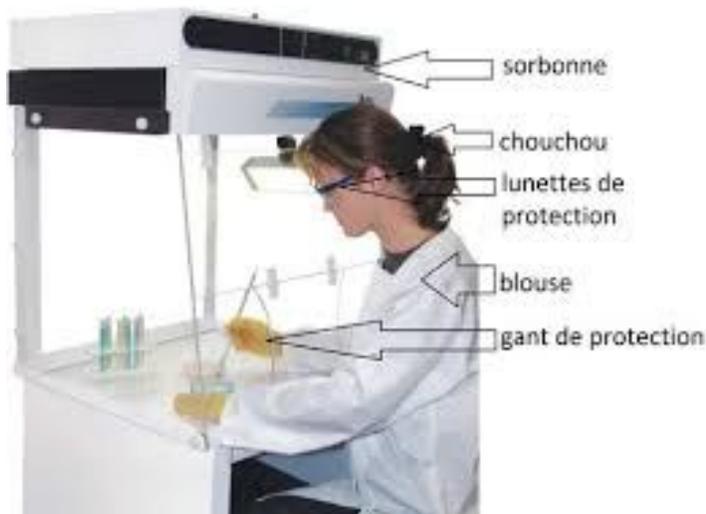


« La règle est une décision prise pour améliorer la sécurité, et c'est grâce aux initiatives parfois conjointes, parfois unilatérales, parfois conflictuelles que des règles voient le jour » (Gilbert de Terssac, 2011, p. 235)

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Intégrer les enjeux de santé et de sécurité

Des EIPS (Equipements Importants Pour la Sécurité)



Des EPI (Equipements de Protection Individuelle)

Inspection du Travail



La lecture de la **fiche d'entreprise** a montré qu'il est indiqué que les attestations d'exposition seraient délivrées par le Médecin du travail. Je vous rappelle que l'article R 4412-58 du Code du travail indique que l'attestation d'exposition est remplie par l'employeur et le médecin du travail mais la responsabilité en incombe à l'employeur.

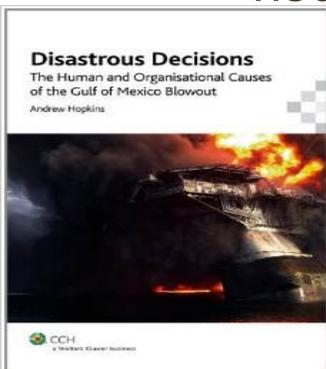
....oblige à une interaction forte entre des acteurs internes et externes à l'entreprise

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

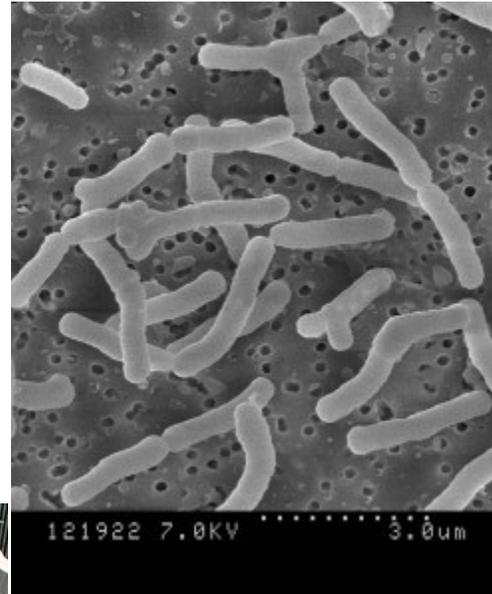
- **Quels indicateurs pour quelle sécurité ?**

- le HSE (Health and Safety Executive - UK) déclare dans un rapport en 2006 :
 - There is a collective need for the chemical and major hazard sectors to demonstrate that **risks are being adequately controlled**, as the industry is often judged by the worst performer or against the last major incident to gain public attention.” (p. 4).
- Constat :
 - Dans les entreprises : des indicateurs qui mélangent risques au travail (personal safety) et risques technologiques (process safety)

« Where there is the potential for catastrophe, companies should focus on major hazard risk quite independently of personal safety risk » Hopkins (p. 177)



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions



La prise en compte de la nature via des taux de rejets impacte diversement l'activité :

- Des régulateurs dont l'activité professionnelle est transformée
- Des hommes dans l'usine qui chercheront à qualifier l'état des bactéries pour agir sur la production en atelier (Dupré/Le Coze 2014)

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

- **Interaction entre les industriels et les régulateurs à propos des questions de risques industriels majeurs et donc des questions environnementales**



- **Compliance mentality :**

- « l'objectif des industriels ne cherchait que la conformité, presque « rituelle » (p.144), aux règles et standards.

- **Quels documents pour quelle interaction ?**

- étude de dangers pour prouver que l'industriel a analysé les risques liés à son activité et a pris des mesures pour les réduire. Il doit aussi montrer les conséquences possibles de son action sur l'environnement de l'entreprise.

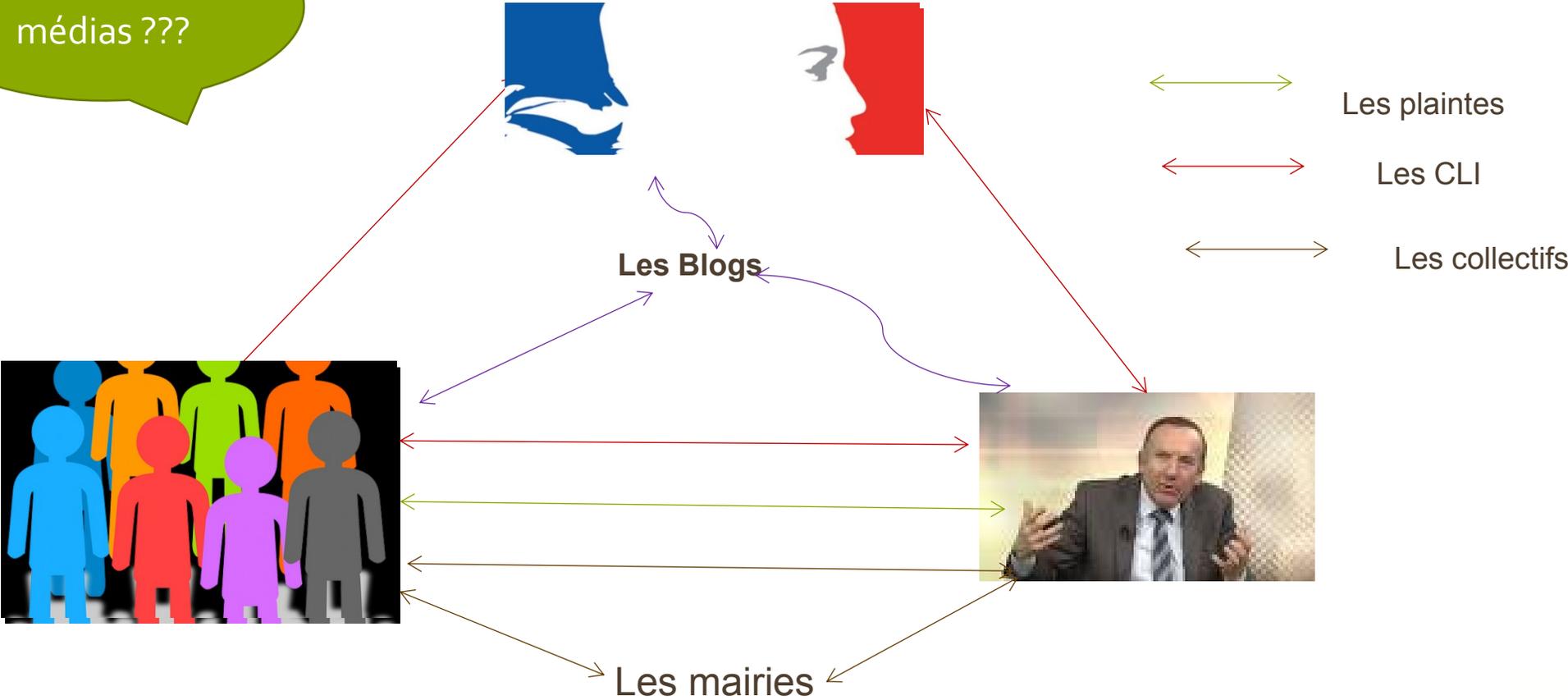
- Andrew Hopkins parle à ce sujet d'un 'fantasy document'.

- «Perhaps the clearest evidence of the fantasy nature of this document is the mention of the need to protect sea lions, sea otters and walruses, none of which exist in the Gulf of Mexico.» (p 158).

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Rôle des médias ???

La réaction de la société civile aux débordements industriels: quatre modes d'interaction



Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

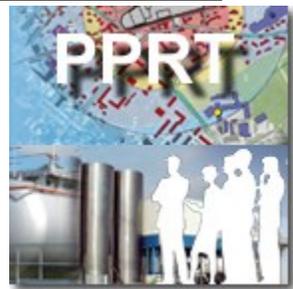
- L'environnement : confrontation immédiate entre
 - des agissements de l'usine produisant des nuisances éventuelles
 - la population qui considère que tout trouble à l'ordre environnemental vient entamer sa qualité de vie



« il convient de saisir simultanément les deux versants de la présence de la pollution atmosphérique en société» (p.6)
Versant 1 : les mesures qui la rendent perceptible
Versant 2 : elle devient un enjeu de plainte et de réclamation

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

- L'environnement : confrontation immédiate entre
 - des agissements de l'usine produisant des nuisances éventuelles
 - la population qui considère que tout trouble à l'ordre environnemental vient entamer sa qualité de vie



« la gouvernance attentive aux risques environnementaux ou à la santé publique relève donc d'une logique qui est anticipatrice, qui donne à la raison humaine délibérante un rôle important et qui juge le débat public indispensable, inévitable et utile. » (Pestre, A contre sciences, 2013, p. 166).

Intégrer les enjeux santé-sécurité-environnement : un programme générateur de tensions

Les Blogs

109 : On parle des automobilistes pollueurs mais les usines polluent mille fois plus mais la pour le fric on ferme les yeux

108 : 1-Ils en parlent 2-Ils traitent le problème

Je ne suis pas certain, mais il y a qqs décennies c'était pas comme cela... Comme quoi il me semble qu'il y a du progrès.

103 (un ancien salarié) : C'est un incident d'exploitation relativement banal, regrettable certes, mais je ne vois aucune raison pour laquelle "on" voudrait l'occulter.

Oui, alchimix, le personnel sait comment traiter ce genre d'incident et non duthil "ils" ne s'en foutent pas

J'aimerais être sûr que la totalité des rejets quotidiens de saloperies diverses dans les égouts (ou la nature) par les "bons citoyens" est largement inférieure à cette "faible ampleur" sur les 2m3

4 : vous êtes un authentique cégétiste pour être aussi stupide et borné.

3 : laisse la cgt tranquille c'est a moi perso que tu as affaire là cinglé

2 : Le cinglé c'est le vieux qui déraille et qui veut remplacer les arguments par le bourre pif



«la notion de développement durable apparaît en résumé comme un oxymore qui euphémise la complexité des situations réelles, la variété des mises en œuvre possibles et **l'ampleur des effets pervers** pouvant dériver du mélange des genres . » (Pestre, A contre sciences2013, p.175)»





«la notion de développement durable est un oxymore utile puisqu'elle remet constamment sur la place publique l'importance de tenir ensemble questions sociales, questions de développement et questions environnementales. » (Pestre, 2013, p.175)

Merci pour votre attention

