

RIODD



Réseau International de Recherche
sur les Organisations et le Développement Durable

11^{ème} congrès du RIODD

Saint-Etienne, 6-8 juillet 2016

Ecologie industrielle et nouveaux modèles économiques. Quels enjeux de développement pour les territoires?

Muriel Maillefert, EVS UMR 5600 et université Jean Moulin Lyon 3

Nicola Screnci, EVS UMR 5600 et ESC La Rochelle

muriel.maillefert@univ-lyon3.fr

screncin@esc-larochelle.fr

- **Objet de la recherche :**
- - analyser les modes de développement associés aux DEI
- - réfléchir à la question des liens entre territoires et « nouveaux modèles économiques » à partir de l'expérience des DEI

- EIT: synergie (échanges de flux)
- mutualisations et substitutions entre entreprises ou sur des territoires (déchets)
- Economie de ressources, gains territoriaux (environnement, emploi)
- Qualification : **stratégies essentiellement productives.**
- Le territoire est majoritairement porté par la dimension productive

- NME : actions collectives portées par des acteurs hétérogènes qui visent d'abord à satisfaire un besoin plutôt que de s'inscrire dans la logique économique traditionnelle (production-consommation)
- Logique plutôt **servicielle** (immatériel) et **fonctionnelle** (usage)
- **Applications hétérogènes** (économie de fonctionnalité, économie circulaire et écologie industrielle)

- Ces NME sont porteurs **d'une nouvelle forme de création de richesse (territoriale)**
- Co-construite
- Générée à partir d'externalités positives (ex santé)
- Enjeu de création, réalisation, répartition
- Les **expérimentations d'EIT** peuvent également être porteuses de ces NME

Plan de la présentation

- 1 L'EIT et les modèles de développement territorial
- 2 L'action collective comme moteur des projets
- 3 EIT et NME

1 EIT et modèles de développement territorial

- Question de départ :
- L'EI est-elle simplement une **stratégie opportuniste (motivation de gain économique)** ou une **stratégie intentionnelle (projet de territoire)**
- **(potentialité de développement territorial)**

- Caractérisation des modes de développement territorial dans le cas de DEI.

- Appui sur

la proximité (formes de proxi+modes d'organisations territoriaux + activation des ressources mais pb lien action/coordination)

SPL (indicateurs de réussite comme la performance, l'ancrage, l'attractivité mais pb du passage au territoire)

- Grille d'analyse des processus de développement portés par l'EI
- Hyp : Le modèle de dev. associé aux expérimentations d'EI peut prendre plusieurs formes
- Celles-ci sont identifiées selon 3 critères, **les formes de mobilisation de la ressource** (territoriale), **les objectifs d'action collective**, **les coordinations**

Modèles de développement typiques

<u>Modèles de la proximité</u>	<u>Agglomération</u>	<u>spécialisation</u>	<u>spécification</u>
<i>Formes de la proximité</i>	Proximité géographique > organisationnelle > institutionnelle	- - - >	Proximité institutionnelle > organisationnelle > géographique
<i>Forme de la ressource</i>	Ressource existante exploitée en commun (matérielle ou immatérielle: flux, service...)	Enjeux/problématique communs (ressource naturelle ou productive, filière, ZAE, chaîne de valeur...)	Construction d'un savoir stratégique (base de donnée, métabolisme territorial, action collective...)
<i>Formes d'échanges typiques</i>	Synergies interentreprises	Bouclage de flux	Circuits courts
<u>Modèles de développement</u>	<u>Ecologie industrielle</u> management des flux, symbiose industrielle	<u>Economie circulaire</u> cycle de matières, filières éco-industrielles	<u>Ecologie territoriale</u> écosystème territorial, développement local

2 La question de l'action collective

- **Cas dunkerquois**

- Démarche collective déjà **ancienne** fondée sur un projet de développement industriel viable.
 - Existence en amont de **projets** privés, de partenariats forts et durables entre acteurs (publics ou para publics (entreprise, CUD, CCI, associations locales) et privés.
 -
 - **Construction d'une action collective à l'échelle du territoire entre différents partenaires.**
- **notion de projet territorial co-construit (« environnement industriel »/ »aménagement industriel »)**



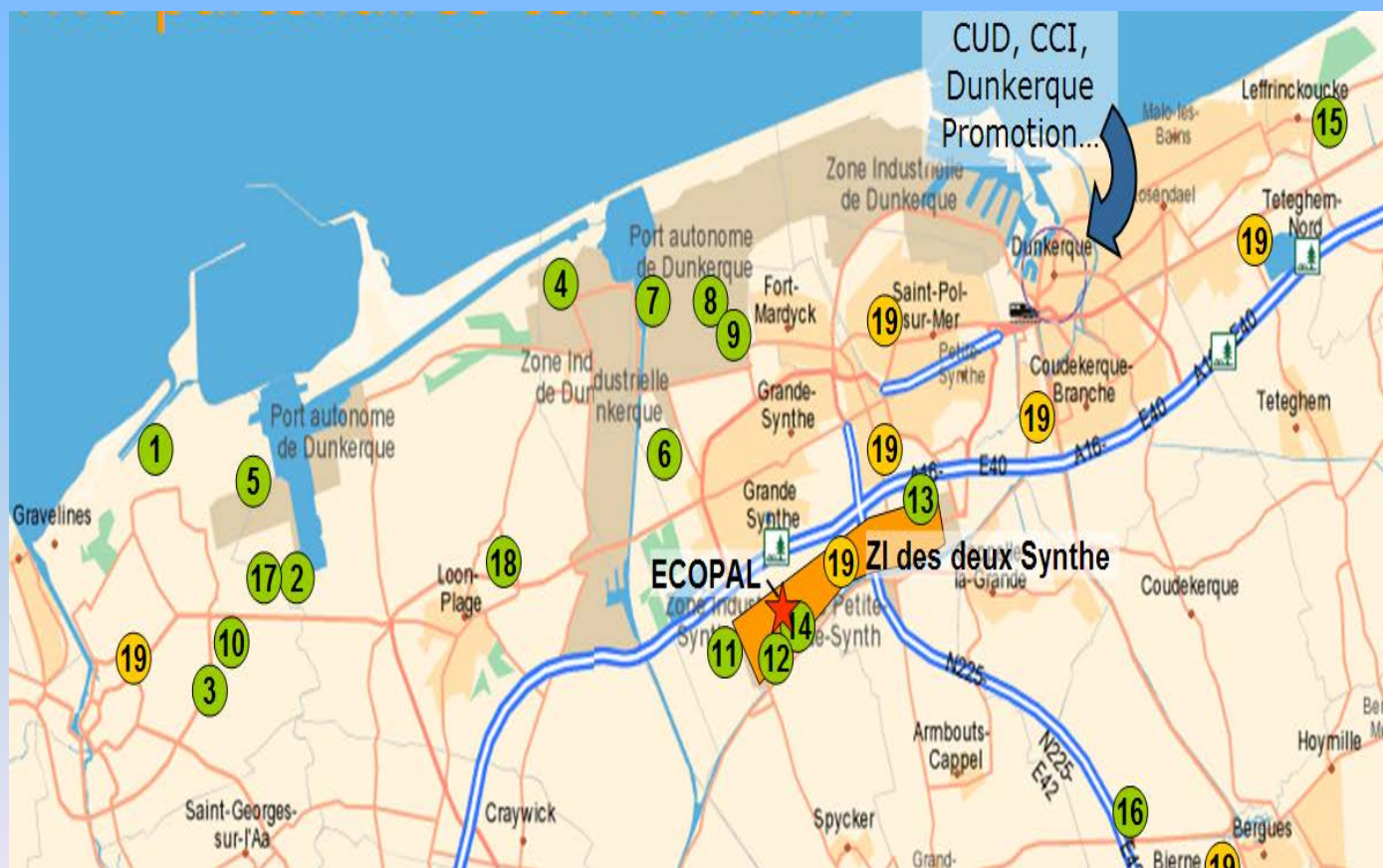
Illustration : le territoire dunkerquois

territoire pionnier pour l'EI

Politiques publiques : « de l'environnement industriel » à « l'aménagement industriel »

Un territoire industriel

- 6 000 entreprises (= 57 000 salariés)
- 14 sites Seveso
- 7 000 ha de surface industrielle
- 1^{er} pôle énergétique européen
- 3^{ème} port maritime français



Etude de plusieurs expérimentations (Comethe, Acteis)+ Rex OREE

Grille d'analyse des processus de développement portés par l'EI

Forme opportuniste : échanges bilatéraux entre acteurs privés ex : DK6

Forme réactive : réponse à un enjeu ex : synergie fermentescible entre plusieurs acteurs

Forme pro-active : projet de territoire avec des déclinaisons sur des sous-espaces territoriaux

- 1) Importance de l'action collective et étude des formes d'ac
- 2) **Forme opportuniste** : échanges bilatéraux entre acteurs privés
DK6 (**action collective d'intérêt privé**)

Forme réactive : synergie fermentescible entre plusieurs acteurs (**action collective d'intérêt commun**)

Forme pro-active : appui sur un projet collectif + déclinaisons sur le territoire (**action collective d'intérêt commun et territorial**)

Construction dans le temps long, hétérogénéité des acteurs mais support essentiellement productif



Conception d'Outils METHodologiques et d'Evaluation pour l'écologie industrielle

Synergie de mutualisation des déchets fermentescibles



3 EIT et NME

- **Idée de lier NME et EIT:**
- Travail avec les acteurs de Rhône-Alpes (GPRA autour de l'EIT) (**acteurs syndicaux**) + Atelier 2 EVS sur vallée de la Chimie (**projet de requalification**)
- Travail sur **l'évaluation** des DEIT dans le cadre d'un travail de recherche portant sur la co-construction d'un référentiel pour analyser les DEIT (capabilités collectives) (OREE, UTT, PACTE, EVS-CRGA)

- **Vallée de la Chimie : réseau de chaleur urbain construit par les entreprises de la zone pour les habitants**
- En quoi ce projet est-il susceptible de correspondre à une logique de NME?

- Logique servicielle
- Logique multi-acteurs
- Logique d'externalité positive (réseau de chaleur, mutation du foncier)
- Volonté d'ancrage des activités (maintien de l'activité antérieure avec modification structurelle du schéma productif + acceptation des nuisances liées à l'activité productive)
- **Enjeu : Valeur pour les entreprises/pour le territoire**

- Quels sont les enjeux autour de ces NME?
- **Identification** des externalités
- **Evaluation/valorisation** (ACV, sociale, territoriale, des externalités?)
- Pour les acteurs « **réalisation** »
- Logique duale : valeur pour l'entreprise/pour le territoire
répartition des gains potentiels

conclusion

- **Apports de l'analyse**
- - **Inversion du lien habituel** entre analyse des expérimentations et mode de développement (EIT)
- **Compréhension des facteurs de développement** liés aux DEI
- **Explication de paradoxes apparents** (certaines expérimentations en apparence très semblables notamment sur le plan des réalisations techniques connaissent des processus et des résultats très différents) + paradoxe de Kalundborg.

conclusion

- **On peut aller plus loin que les seules stratégies productives avec l'appui sur les NME**
- **Enrichissement de la compréhension du lien entre action collective et développement territorial**
- **Ouverture à une perspective de définition d'un nouveau mode de développement autour de la valorisation collective d'externalités**
- **Recherche en cours sur Hauts-de France (NME et ACV) avec des entreprises et des territoires**